

ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA

SCUOLA DI SCIENZE POLITICHE

Corso di laurea magistrale in

Comunicazione pubblica e d'impresa

TITOLO DELLA TESI

Pubblicità positiva e pubblicità negativa nell'ambito della sponsorizzazione sportiva: comportamenti contrattuali e analisi del target di riferimento

Tesi di laurea in

Diritto della comunicazione commerciale

Relatore Prof. Chiara Alvisi

Presentata da: Alberto Carmone

Sessione
prima

Anno accademico
2015-2016

ABSTRACT

Nel corso di questo lavoro verranno discussi una serie di casi di famosi scandali sportivi ed extra-sportivi che hanno coinvolto importanti testimonial sportivi tra cui Kobe Bryant, Tiger Woods, Ronaldo e Lance Armstrong verso i quali alcuni *sponsor* hanno deciso di mantenere, ridurre o terminare il proprio impegno. L'obiettivo è quello di cercare di capire quali comportamenti della parte sponsorizzata lo *sponsor* ritiene lesivi della propria *brand image*, sia da un punto di vista giuridico (comportamenti contrari ai principi di buona fede e correttezza oppure alle “*morality clauses*”) sia da un punto di vista di marketing ricostruendo il tipo di messaggio che il *brand* vuole comunicare attraverso la risposta allo scandalo.

Dall'analisi dei casi si è elaborata una *road map* in grado di orientare le aziende nelle scelte di sponsorizzazione e nella gestione del proprio testimonial a seguito di uno scandalo che lo coinvolge. Si è evinto che a guidare le azioni delle aziende sono il pubblico di riferimento, la notorietà positiva dello *sponsee* e i valori dichiarati dal *brand*. Dal punto di vista giuridico, nei diversi casi sono emerse criticità relative alla violazione del principio di buona fede e correttezza solo in particolari circostanze, alla differenza tra scandalo sportivo ed extra-sportivo, al problema di dimostrazione del nesso di causalità e alla presenza di clausole risolutive espresse.

Il lavoro è stato integrato con le considerazioni sull'argomento espresse da Marco Prandi, presidente della Pallacanestro Mantovana, società cestistica militante in Serie A2 maschile, Stefano Berni, direttore generale del Consorzio Tutela Grana Padano e *sponsor* della squadra mantovana, e da Alessandro Santoro, attuale general manager della Leonessa Basket Brescia con esperienza di intermediario tra le società sportive e le aziende.

BIBLIOGRAFIA

Aaker D. in Mullin B. J., Hardy S., Sutton W. (2014) , *Sport Marketing 4th Edition*, Human Kinetics, Champaign, p. 164.

Albergotti R., O'Connell V. (2013), *Il texano dagli occhi di ghiaccio. Lance Armstrong, il Tour de France e il più grande scandalo di tutti i tempi*, Mondadori, Milano.

Ascani F. (1984), *Le forme contrattuali dell'intervento dell'industria nello sport*, in Atti convegno IPSOA "La riforma del diritto dello sport", Sanremo 3-4 Luglio 1981, p. 159 e ss. Sport & sponsor, Milano.

Ballester P, Walsh D. (2004), *L.A. Confidential – Les secrets de Lance Armstrong*, Editions de la Martinière, Parigi.

Barilli D. (1987), *Parola di sponsor*, Longanesi, Milano, p. 78.

Bianca M. (1981), "Cattivo" ritorno pubblicitario per lo sponsor: sfortuna o inadempimento del soggetto sponsorizzato per negligente gestione dell'evento?, in *Nuova giur. civ. comm.*, I, p. 572.

Bianca M., *I contratti di sponsorizzazione*, in *Giur. It.*, 1990, I, Maggioli, Rimini, p. 67.

Blaney J. R., Lippert L., Smith S. J. (2012), *Repairing the athlete's image: studies in sports image restoration*, Lexington Books, Londra, p. 76.

Bullmore J. (1984), *The brand and its image re-visited*, International journal of advertising: the review of marketing communications, Routledge, Londra, p. 235.

Burton S. (1980), *Breach of Contract and Common Law Duty to Perform in Good Faith*, Harvard Law Review Association, Cambridge, p. 238.

Chadwick S. (2010), *Managing football*, Routledge. Londra, p. 336.

Chadwick S., Chanavat N., Desbordes M. (2016), *Routledge handbook of sports marketing*, Routledge, Londra.

Cherubini S. (2015), *Marketing e management dello Sport. Analisi, strategie e azioni*, FrancoAngeli, Milano, p. 284.

Cherubini S. (2015), *Marketing e management dello Sport. Analisi, strategie e azioni*, FrancoAngeli, Milano, p. 135.

Cherubini S. (2015), *Marketing e management dello Sport. Analisi, strategie e azioni*, FrancoAngeli, Milano, p. 162.

Ciani J., *Debacle sportiva e tutela delle aspettative di ritorno pubblicitario dello sponsor – Il commento*, in *Il diritto industriale*, 4/2014, p. 385.

Ciani J., *Debacle sportiva e tutela delle aspettative di ritorno pubblicitario dello sponsor – Il commento*, in *Il diritto industriale*, 4/2014, p. 385.

Cuniberti M., *Il limite del buon costume*, in Cuniberti M., Lamarque E., Tonoletti B., Vigevani G. E., Viviana M. P., *Percorsi di diritto dell'informazione*, Giappichelli, Torino, 2011, p. 32.

D'Amaro, *Sponsorizzazione*, in *Contratti d'impresa*, Milano, 1993, p. 2036.

D'Andrea Silvio, *Contratto di sponsorizzazione*, in *Pratica fiscale e professionale*, 38/2013, p. 31.

De Giorgi M. V., *Scorrettezze dello sponsee e diritti dello sponsor*, in *Dir. Inf.*, 1991, II, Giuffrè, Milano, p. 650.

Doeden M. (2006), *Lance Armstrong (Sports heroes & Legends)*, Twenty-First Century Books. Londra, p. 22.

Facci G., *Il diritto all'immagine dei calciatori*, in *Contratto e impresa*, 4-5/2014, p. 1093.

Facci G., *La sponsorizzazione sportiva e la violazione della buona fede: questioni vecchie e nuove*, in *Resp. Civ. prev.*, 2011, II, Giuffrè, Milano, p. 523.

Falco G (2010), *La buona fede e l'abuso del diritto. Principi, fattispecie e casistica*, Giuffrè, Milano, p. 15.

Fava P. (2012), *Il contratto*, Giuffrè, Milano, p. 1461.

Ferrand A, Torrigiani L. & Camps I Povill A. (2007), *Routledge handbook of sports sponsorship: successful strategies*, UK: Routledge, Abingdon, p. 56.

Ferrand A., Torrigiani L., Camps I Povill A. (2007) *Routledge handbook of sports sponsorship: successful strategies*, Abingdon, UK: Routledge, p. 312.

Ferri G. B. (1970), *Ordine pubblico, buon costume e la teoria del contratto*, Giuffrè, Milano, p. 58.

Filosto R., *Contratto di sponsorizzazione, sanzioni sportive e responsabilità contrattuale*, in *Danno e responsabilità*, 7/2007, p. 817.

- Filosto R., *Contratto di sponsorizzazione, sanzioni sportive e responsabilità contrattuale*, in *Danno e responsabilità*, 7/2007, p. 817.
- Fisher V. Brouillet R. (1990), *Les commandites: la pub de demain*. Editions Saint-Martin, Montreal, in Giangreco E. F. (2009), *Il marketing e la comunicazione nello sport*, FrancoAngeli, Milano, p. 49.
- Floriddia M. (2015), *Sport marketing. Analisi, strumenti e strategie per gestire una società sportiva*, Hoepli, Milano, p. 34.
- Fortunato J. A. (2014), *Sponsorship implications of the Lance Armstrong v. USPS Lawsuit*, in *Berkeley journal of entertainment and sports law*, volume 3, numero 1.
- Fusi M. (1999), *I contratti della pubblicità*, CEDAM, Torino, p. 215.
- Fusi M., Testa P. (1985), *I contratti di sponsorizzazione*, in *Diritto dell'informazione e dell'informatica*, p. 448.
- Galgano R., Rodotà S. (1982), *Rapporti economici. Tomo II. Artt. 41-44 Costituzione*, Zanichelli Editore, Bologna, p. 433.
- Geraci A., *Il contratto di sponsorizzazione non può compromettere il diritto di autodeterminazione – Il commento*, in *Il diritto industriale*, 5/2015, p. 511.
- Giangreco E. F. (2013), *Il Marketing e la comunicazione nello sport*, FrancoAngeli, Milano, pag. 121.
- Giulianotti R. (1999), *Football: A sociology of the global game*. Polity press, Cambridge, p. 114
- Gregoraci E., Cusmai R. a cura di, *Lesione della reputazione professionale: risarcimento del danno non patrimoniale*, in *24oreavvocato* ne *Il Sole 24 ore*, n.2/2010, p. 24.
- Herstein J. O., *A normative theory of the clean hands defense*, Faculty of Law, King's College London. *Legal Theory*, Vo. 17, No. 3, 2011.
- Inzitari B. (1998), *Sponsorizzazione*, in *Contratto e impresa*, CEDAM, Torino, p. 249.
- Keller K. L. (2003), *Strategic brand management*, Prentice Hall, Londra, p. 70.
- Keller K. L., Kotler P. (2006), *Marketing management*. Pearson Prentice Hall, Londra, p. 53.
- Kotler P. (2001), *Marketing management, Millenium edition*, Prentice-Hall, Londra, p. 32.

Pace International Law Review (2007), *Review of the Convention on Contracts for the International Sale of Goods*, Sellier. European Law Publishers, Monaco, p. 170.

Pezzella V. (2009), *La diffamazione: responsabilità civile e penale*, UTET Giuridica, Roma, p. 6.

Pezzella V. (2009), *La diffamazione: responsabilità civile e penale*, UTET Giuridica, Roma. p. 14.

Phelps M., (2005), *Beneath the surface*, Sport Publishing LLC, New York

Ricci B., Ugliano M. (2009), *Sport, fabbrica di testimonial. Campioni sul campo, vincenti in comunicazione*, FrancoAngeli, Milano, p. 125-128.

Ricci B., Ugliano M. (2009), *Sport, fabbrica di testimonial. Campioni sul campo, vincenti in comunicazione*, FrancoAngeli, Milano, p.. 30.

Roppo V. (2011), *Il contratto*. Giuffrè, Milano, p. 1274.

Santoro P., *Contratto di sponsorizzazione: obblighi dello sponsee e pretese risarcitorie dello sponsor per calo di profitti – Il commento*, in Danno e Responsabilità, 12/2014, p. 1125.

Schurr P. H., Hedaa L., Geersbro J. (2008), *Interaction episodes as engines of relationship change*, Journal of Business Research, New York, p. 418.

Tan D. (2010), *Success factors in establishing your brand*, Franchising and licensing association, Singapore, p. 211.

Tomassy Srubek C., *Il contratto di sponsorizzazione*, in Il corriere del merito, 7/2010, p. 716.

Tonon R. (2004), *Marketing in e out. Gestire il mercato dentro e fuori l'azienda*. FrancoAngeli, Milano, p. 33.

Verde C. (1989), *Il contratto di sponsorizzazione*, ESI, Napoli, p. 139 ss.

Woodside G. A., Megehee C. M., (2009), *Perspective on cross-cultural, ethnographic, brand Image, storytelling, unconscious needs, and nospitality guest research*, Emerald Group Publishing, Bingley, p. 491.

SITOGRAFIA

http://espn.go.com/nba/story/_/id/14001676/nba-allow-kia-sponsor-logo-all-star-game-uniform

(Consultato il 3 gennaio 2016)

<http://www.museodelbasket-milano.it/leggi.php?s=societa&idcontenuti=34> (Consultato il 17 dicembre 2015)

<http://www.museociclismo.it/content/articoli/35-Storia-di-Fiorenzo-Magni/index.html> (Consultato il 17 dicembre 2015)

<http://fingerpicking.net/diritto-dautore-13-il-contratto-di-endorsement/> (Consultato il 18 dicembre 2015)

<http://www.brocardi.it/codice-civile/libro-quarto/titolo-i/capo-i/art1175.html> (Consultato il 19 dicembre 2015)

<http://www.brocardi.it/codice-civile/libro-quarto/titolo-ii/capo-v/sezione-i/art1375.html> (Consultato il 19 dicembre 2015)

http://www.studiocataldi.it/guide_legali/contratto/la-buona-fede-contrattuale.asp (Consultato il 19 dicembre 2015)

<http://www.altalex.com/documents/altalexpedia/2014/02/21/buona-fede> (Consultato il 19 dicembre 2015)

<http://fkks.com/news/a-moral-dilemma-morals-clauses-in-endorsement-contracts> (Consultato il 20 dicembre 2015)

http://www.e-glossa.it/wiki/il_sistema_della_responsabilit%C3%A0_civile.aspx (Consultato il 21 dicembre 2015)

<https://www.youtube.com/watch?v=vezxonSuenI> (Consultato il 22 dicembre 2015)

<http://ricerca.repubblica.it/repubblica/archivio/repubblica/2003/09/20/bryant-colpo-di-scena-arrestato-aspirante-killer.html> (Consultato il 23 dicembre 2015)

<http://www.washingtonpost.com/wp-dyn/articles/A52941-2004Sep1.html> (Consultato il 23 dicembre 2015)

<http://thinkprogress.org/sports/2014/10/21/3582356/espn-commentator-kobe-bryants-sexual-assault-case-was-good-for-his-personal-brand> (Consultato il 23 dicembre 2015)

http://usatoday30.usatoday.com/life/people/2005-07-10-kobe-bryant_x.htm (Consultato il 23 dicembre 2015)

<http://www.washingtonpost.com/wp-dyn/articles/A54506-2004Sep1.html> (Consultato il 23 dicembre 2015)

<http://sports.espn.go.com/espn/print?id=1589800&type=news> (Consultato il 23 dicembre 2015)

http://usatoday30.usatoday.com/sports/basketball/nba/lakers/2003-08-04-sponsor_x.htm

(Consultato il 23 dicembre 2015)

http://www.aboutmcdonalds.com/mcd/our_company/our-ambition.html (Consultato il 23 dicembre 2015)

<http://www.sportsbusinessdaily.com/Daily/Issues/2003/08/Issue-217/Sponsorships-Advertising-Marketing/The-Bryant-File-Ferrero-Confirms-Split-Will-Others-Follow.aspx> (Consultato il 24 dicembre 2015)

http://help-en-us.nike.com/app/answers/detail/a_id/113/~nike-mission-statement (Consultato il 25 dicembre 2015)

<http://www.sportsbusinessdaily.com/Daily/Issues/2003/08/Issue-217/Sponsorships-Advertising-Marketing/The-Bryant-File-Ferrero-Confirms-Split-Will-Others-Follow.aspx> (Consultato il 25 dicembre 2015).

<http://investor.ea.com/documentdisplay.cfm?DocumentID=4135> (Consultato il 25 dicembre 2015)

<http://www.ea.com/outreach> (Consultato il 25 dicembre 2015)

http://corpmedia.ign.com/corp/press_assets/AYG_booklet_final.pdf (Consultato il 25 dicembre 2015) http://www.daviebrown.com/newsletter/articles/june08/kobe_062208.html (Consultato il 26 dicembre 2015)

<http://america24.com/news/il-congresso-punisce-woods-niente-medaglia> (Consultato il 26 dicembre 2015)

<http://www.tigerwoodsfoundation.org/about/what-we-do/> (Consultato il 26 dicembre 2015)

<http://usatoday30.usatoday.com/life/books/2001-10-09-tiger-woods.htm> (Consultato il 26 dicembre 2015)

<http://nypost.com/2013/11/24/the-night-tiger-woods-was-exposed-as-a-serial-cheater/> (Consultato il 26 dicembre 2015)

<http://nypost.com/2013/11/24/the-night-tiger-woods-was-exposed-as-a-serial-cheater/> (Consultato il 26 dicembre 2015)

<http://www.nydailynews.com/entertainment/gossip/tiger-woods-new-face-cheating-web-site-ashleymadison-article-1.431741> (Consultato il 26 dicembre 2015)

http://www.corrieredellosport.it/altri_sport/golf/2010/03/16-102824/Scandalo+Woods,+tutte+le+tappe+della+vicenda (Consultato il 26 dicembre 2015)

<http://sports.espn.go.com/golf/news/story?id=4784720> (Consultato il 26 dicembre 2015)

<http://www.cbsnews.com/news/gatorade-drops-tiger-woods/> (Consultato il 26 dicembre 2015)

<http://www.reuters.com/article/us-woods-divorce-idUSTRE67M4AA20100824> (Consultato il 26 dicembre 2015)

<http://www.theguardian.com/sport/2009/dec/14/nike-sponsorship-tiger-woods> (Consultato il 26 dicembre 2015)

<http://www.nydailynews.com/news/tiger-woods-mistress-scandal-costs-shareholders-sponsors-nike-gatorade-12-billion-article-1.432269> (Consultato il 26 dicembre 2015)

http://web.mit.edu/knittel/www/papers/tiger_latest.pdf (Consultato il 26 dicembre 2015)

<http://www.sportsbusinessdaily.com/Journal/Issues/2009/12/20091214/This-Weeks-News/Knight-On-Tiger-Endorsements-Come-With-Risk.aspx> (Consultato il 26 dicembre 2015)

<http://thegrio.com/2010/01/05/electronic-arts-standing-behind-tiger-woods/> (Consultato il 26 dicembre 2015)

http://espn.go.com/golf/story/_/id/9895265/tiger-woods-electronic-arts-end-15-year-relationship (Consultato il 26 dicembre 2015)

<http://retailindustry.about.com/od/retailbestpractices/ig/Company-Mission-Statements/AT-T-Mission-Statement-and-Values.htm> (Consultato il 27 dicembre 2015)

<http://www.att.com/gen/general?pid=11650> (Consultato il 27 dicembre 2015)

<http://www.pepsico.eu/company/our-mission-and-vision.html> (Consultato il 27 dicembre 2015)

<http://www.pepsico.eu/company/pepsico-values-and-philosophy.html> (Consultato il 27 dicembre 2015)

http://us.pg.com/who_we_are/our_approach/purpose_values_principles (Consultato il 27 dicembre 2015)

<http://www.independent.co.uk/news/media/advertising/henry-woods-federer-the-curse-of-gillette-1830663.html> (Consultato il 27 dicembre 2015)

<http://www.tagheuer.com/int-en/ceo-speech> (Consultato il 27 dicembre 2015)

<http://www.altalex.com/documents/news/2015/06/11/sulla-violazione-della-regola-della-buona-fede-in-senso-oggettivo> (Consultato il 28 dicembre 2015)

<http://www.brocardi.it/codice-civile/libro-quarto/titolo-ii/capo-v/sezione-ii/art1382.html> (Consultato il 28 dicembre 2015)

<http://www.espnfc.com/story/906034/rewind-to-1997-ronaldos-record-breaking-season> (Consultato il 7 gennaio 2016)

<http://www.dailymail.co.uk/sport/football/article-1356787/Ronaldo-retire-football-Brazil-legend-concedes-battle-fitness.html> (Consultato il 7 gennaio 2016)

http://www.gazzetta.it/Calcio/Primo_Piano/2008/05_Maggio/02/roniedepresso.shtml (Consultato il 7 gennaio 2016)

http://archiviostorico.corriere.it/2008/maggio/01/Effetto_trans_Ronaldo_perde_fidanzata_co_9_080501109.shtml (Consultato il 7 dicembre 2016).

<https://www.youtube.com/watch?v=68gaa-pWvX0> (Consultato il 7 gennaio 2016)

<http://calcio.excite.it/ronaldo-scandalo-con-tre-trans-a-rio-N25394.html> (Consultato il 7 gennaio 2016)

http://www.gazzetta.it/Calcio/Primo_Piano/2008/05_Maggio/03/ronietim.shtml (Consultato il 7 gennaio 2016)

http://www.gazzetta.it/Calcio/Primo_Piano/2008/04_Aprile/30/ronaldo.shtml (Consultato il 7 gennaio 2016)

<http://news.nike.com/news/nike-celebrates-15-years-of-mercurial-with-recreated-98-el-fenomeno-boot> (Consultato il 7 gennaio 2016)

<http://www.skysports.com/football/news/11860/2219756/ronaldo-admits-to-nike-interference> (Consultato l'8 gennaio 2016)

<http://in.tim.it/la-nuova-tim/> (Consultato l'8 gennaio 2016)

<http://www.brocardi.it/codice-penale/libro-secondo/titolo-ix/capo-ii/art529.html> (Consultato il 9 gennaio 2016)

http://www.repubblica.it/cronaca/2015/11/06/news/cambio_di_genere_non_sara_necessario_l_intervento_chirurgico-126808915/ (Consultato il 9 gennaio 2016)

<http://www.treccani.it/vocabolario/scandalo/> (Consultato il 9 gennaio 2016)

<https://web.archive.org/web/20071228170310/http://www.sfgate.com/cgi-bin/article.cgi?f=/n/a/2006/05/31/sports/s045357D78.DTL&type=health> (Consultato il 12 gennaio 2016)

<http://www.reuters.com/article/us-cycling-armstrong-admitting-idUSBRE90H04620130119> (Consultato il 12 gennaio 2016)

http://www.repubblica.it/sport/ciclismo/2012/10/10/news/usada_prove_doping_armstrong-44268258/ (Consultato il 12 gennaio 2016)

<http://www.ilgiornale.it/news/sport/armstrong-ho-usato-doping-vincere-luci-sapeva-tutto-875108.html> (Consultato il 12 gennaio 2016)

http://sport.sky.it/sport/ciclismo/2013/10/17/armstrong_il_texano_dagliocchi_di_ghiaccio_intervista.html (Consultato il 12 gennaio 2016)

http://espn.go.com/olympics/cycling/story/_/id/8514766/nike-terminates-contract-lance-armstrong (Consultato il 12 gennaio 2016)

<http://www.forbes.com/sites/lancemadden/2012/10/19/sponsors-who-have-dropped-lance-armstrong-and-the-list-goes-on/#4c2b1336791c1e64659d791c> (Consultato il 12 gennaio 2016)

<http://www.businessinsider.com/lance-armstrong-has-lost-his-last-sponsor-2012-10?IR=T>

(Consultato il 12 gennaio 2016)

<http://www.cnn.com/id/49462583> (Consultato il 12 gennaio 2016)

http://www.repubblica.it/sport/ciclismo/2014/06/20/news/ciclismo_armstrong-89497735/

(Consultato il 12 gennaio 2016)

http://www.corriere.it/sport/15_febbraio_16/doping-armstrong-condannato-pagare-10-mln-dollari-ex-sponsor-3f98328e-b602-11e4-bb5e-b90de9daadbe.shtml (Consultato il 12 gennaio 2016)

<http://edition.cnn.com/2012/10/11/us/armstrong-doping-legacy/index.html> (Consultato il 13 gennaio 2016)

http://www.huffingtonpost.com/2014/09/12/livestrong-donations-drop_n_5810828.html

(Consultato il 13 gennaio 2016)

<http://www.livestrong.org/who-we-are/our-history/our-founder/> (Consultato il 13 gennaio 2016)

<http://news.yahoo.com/blogs/the-turnstile/livestrong-would-welcome-back-lance-armstrong-even-now-204641190.html> (Consultato il 13 gennaio 2016)

<http://about.usps.com/what-we-are-doing/corporate-social-responsibility/welcome.htm> (Consultato il 13 gennaio 2016).

<http://it.oakley.com/it/community/social-innovation> (Consultato il 13 gennaio 2016)

<http://www.atleticalive.it/22571/anche-in-germania-il-doping-diventa-reato-fino-a-10-anni-di-carcere-per-gli-spacciatori/> (Consultato il 2 marzo 2016)

<https://www.govtrack.us/congress/bills/109/s1114> (Consultato il 2 marzo 2016)

<http://www.reuters.com/article/us-cycling-armstrong-livestrong-idUSBRE94R0PR20130529>

(Consultato il 13 gennaio 2016)

<http://www.cnn.com/id/49462583> (Consultato il 13 gennaio 2016)

<http://www.reuters.com/article/us-cycling-armstrong-oakley-idUSBRE89L0QR20121022>

(Consultato il 13 gennaio 2016)

<http://articles.latimes.com/2013/feb/22/sports/la-sp-lance-armstrong-suit-20130223> (Consultato il 14 gennaio 2016)

<http://www.usatoday.com/story/sports/cycling/2015/09/04/lance-armstrong-nike-trek-witness-lawsuit/71672710/> (Consultato il 14 gennaio 2016)

http://news.bbc.co.uk/2/hi/special_report/1998/07/98/tour_de_france/134842.stm (Consultato il 14 gennaio 2016)

<http://www.criminaldefenselawyer.com/resources/can-lance-armstrongs-sponsors-sue-him-get-their-money> (Consultato il 14 gennaio 2016)

<http://dictionary.law.com/Default.aspx?selected=2182> Consultato il 14 gennaio 2016)

<http://www.theguardian.com/media-network/media-network-blog/2013/jan/24/lance-armstrong-oprah-winfrey-sponsors> (Consultato il 14 gennaio 2016)

<http://www.nytimes.com/2009/02/06/sports/othersports/06phelps.html?ref=sports> (Consultato il 15 gennaio 2016)

<http://www.cbsnews.com/news/olympic-champ-sentenced-for-dui/> (Consultato il 15 gennaio 2016)

<http://edition.cnn.com/2014/10/06/sport/michael-phelps-suspended/> (Consultato il 15 gennaio 2016)

<http://www.michaelphelpsfoundation.org/partners.php> (Consultato il 15 gennaio 2016)

<http://www.nydailynews.com/news/money/kellogg-drop-michael-phelps-endorsements-bong-photo-article-1.389702> (Consultato il 15 gennaio 2016).

http://www.huffingtonpost.com/2009/02/02/michael-phelps-sponsors-s_n_163276.html (Consultato il 15 gennaio 2016)

<http://articles.latimes.com/2009/jul/07/business/fi-neil7> (Consultato il 15 gennaio 2016)

http://www.affaritaliani.it/marketing/honda-marquez-distugge-il-brand-89-dei-contenuti-negativo-392141.html?refresh_ce (Consultato il 16 gennaio 2016)

<http://www.sportmediaset.mediaset.it/motogp/motogp/motogp-lorenzo-rossi-squalifica-e-ingiusta-1080122-201502a.shtml> (Consultato il 16 gennaio 2016)

<https://www.youtube.com/watch?v=45WVW52lkY0> (Consultato il 16 gennaio 2016)

<http://www.motociclismo.it/articoli/view/rossi-marquez-lorenzo-dopo-il-crash-di-sepang-sector-lascia-jorge-e-la-motogp-63311> (Consultato il 16 gennaio 2016)

<http://www.formulapassion.it/2015/11/motogp-smentito-il-benservito-di-gas-e-vr46-a-marquez/> (Consultato il 16 gennaio 2016)

http://www.sectornolimits.com/shop/ss_it/valori/ (Consultato il 16 gennaio 2016)

http://www.gasjeans.com/it_it/gashonda.html (Consultato il 16 gennaio 2016)

http://www.corrieredellosport.it/calcio/calcio_estero/premier_league/2010/09/05-127564/Scandalo+sexy+per+Rooney%3A+beccato+con+una+prostituta (Consultato il 17 gennaio 2016)

<http://www.football-marketing.com/2010/10/18/second-sponsor-drops-rooney-from-ad-campaign/> (Consultato il 17 gennaio 2016)

<http://www.football-marketing.com/2011/04/12/paddy-power-targets-wayne-rooney-sponsorship-deal/> (Consultato il 17 gennaio 2016)

<http://www.theguardian.com/uk/2004/jun/23/euro2004.football> (Consultato il 17 gennaio 2016)

<http://bleacherreport.com/articles/1731081-asia-and-the-epl-how-a-continent-fell-in-love-with-the-premier-league> (Consultato il 17 gennaio 2016)

<http://www.theweek.co.uk/people-news/11099/coca-cola-drop-%E2%80%98disgusting%E2%80%99-wayne-rooney-ad> (Consultato il 17 gennaio 2016)

<http://www.dailymail.co.uk/sport/football/article-1310676/Wayne-Rooney-hangs-multi-million-pound-sponsorship-deals.html> (Consultato il 17 gennaio 2016)

<http://metro.co.uk/2010/10/17/wayne-rooney-dropped-from-beer-ads-549698/> (Consultato il 17 gennaio 2016)

<http://www.coca-colacompany.com/our-company/mission-vision-values/> (Consultato il 17 gennaio 2016)

<http://tigerbeer.com/uncage-lives> (Consultato il 17 gennaio 2016)

<http://www.viaggiareleggeri.com/blog/1085/le-curiose-leggi-di-singapore> (Consultato il 17 gennaio 2016)

http://www.paddypower.it/scommesse?action=go_about_us (Consultato il 17 gennaio 2016)

<http://www.mirror.co.uk/sport/football/news/paddy-power-agree-to-pay-nicklas-901886> (Consultato il 17 gennaio 2016)

<http://www.athletepromotions.com/pepsi-endorsements.php> (Consultato il 17 gennaio 2016)

<http://www.ilfattoquotidiano.it/2013/02/14/sudafrica-oscar-pistorius-scambia-fidanzata-per-ladro-e-uccide/498764/> (Consultato il 18 gennaio 2016)

<http://abcnews.go.com/International/nike-oakley-pull-sponsorship-oscar-pistorius/story?id=18527579> (Consultato il 18 gennaio 2016)

<http://www.sportbusinessmanagement.it/2007/10/e-di-pochi-giorni-fa-la-notizia-del.html> (Consultato il 19 gennaio 2016)

<http://luckmar.blogspot.it/2014/06/juventus-le-differenze-tra-il-contratto.html> (Consultato il 19 gennaio 2016)

<http://www.sportmediaset.mediaset.it/calcio/calcio/2013/articoli/1000516/juventus-la-piu-amata-in-italia-e-la-squadra-con-piu-tifosi-160-.shtml> (Consultato il 19 gennaio 2016)

<http://www.calcioefinanza.it/2015/09/25/la-mappa-del-tifo-in-italia-odio-e-amore-per-la-juve-crescono-in-parallelo/> (Consultato il 19 gennaio 2016)

<http://fortune.com/2012/11/21/the-new-way-athlete-endorsements-hedge-for-scandals/> (Consultato il 20 gennaio 2016)

